ЗМІСТ

ВСТУП **7**
КНИГА 1 ..... **8**
РОЗДІЛ 1. Сфера застосування **8**
РОЗДІЛ 2. Нормативні посилання **9**
РОЗДІЛ 3. Терміни та визначення понять **9**
РОЗДІЛ 4. Познаки та скорочення **15**
РОЗДІЛ 5. Загальні положення **16**
5.2 Мета Корпоративного стандарту 17
5.3 Принципи побудови системи комплексного управління 17
5.4 Архітектура Корпоративного стандарту 18
5.5 Місце Книги 1 у системі Корпоративного стандарту 18
5.6 Пояснювальні матеріали до положень Стандарту 18
5.7 Правила тлумачення положень Стандарту 19
5.8 Застосування Практичного посібника та внутрішніх процедур 19
РОЗДІЛ 6. Доктрина Енергетичного капіталу підприємства **20**
6.1 Мета та призначення Доктрини 20
6.2 Концепція Енергетичного капіталу підприємства 20
6.3 Правова природа Енергетичного капіталу 21
6.4 Архітектура Енергетичного капіталу 21
6.5 Створення довгострокової вартості Енергетичного капіталу 22
6.6 Комерціалізація Енергетичного капіталу 23
6.7 Система корпоративних інструментів комплексного управління Енергетичним капіталом 24
РОЗДІЛ 7. Система комплексного управління Енергетичним капіталом **26**
7.1 Призначення системи комплексного управління 27
7.2 Поняття Системи комплексного управління 27
7.3 Мета СКУЕК 27
7.4 Предмет комплексного управління 28
7.5 Основні завдання СКУЕК 28
7.6 Архітектура Системи комплексного управління Енергетичним капіталом 28
7.7 Структурні компоненти СКУЕК 29
7.8 Рівні управління 29
7.9 Енергетичні бізнес-процеси 30
7.10 Принцип процесного управління 30
7.11 Власник бізнес-процесу 30
РОЗДІЛ 8. Корпоративна система координат Енергетичного капіталу підприємства **32**
8.2 Методологічні засади Корпоративної системи координат 33
8.3 Виміри Корпоративної системи координат 33
8.4 Практичне застосування Корпоративної системи координат 34
8.5 Значення Корпоративної системи координат 34

РОЗДІЛ 9. Корпоративне управління Енергетичним капіталом....34
9.2 Повноваження зовнішнього Оператора у разі його залучення....36
9.3 Організація взаємодії учасників....36
9.4 Система корпоративного контролю....36
9.5 Організація управління власними силами....37
9.6 Залучення Оператора та зміна організаційної форми....38
РОЗДІЛ 10. Моделі комплексного управління Енергетичним капіталом....39
10.2 Архітектура моделей комплексного управління....40
10.3 Принцип модульності моделей....41
10.4 Масштабування моделей....41
РОЗДІЛ 11. Корпоративний каталог функціональних модулів комплексного управління Енергетичним капіталом....42
11.1 Класифікація функціональних модулів....42
11.2 Індекс готовності Енергетичного капіталу (ECRI)....42
11.3 Архітектура функціональних модулів....43
11.3.7 Навігаційна карта функціональних модулів....44
11.3.8 Структура паспорта функціонального модуля....46
11.4 Функціональний модуль стратегічного управління....47
11.5 Функціональний модуль управління архітектурою Енергетичного капіталу....49
11.6 Функціональний модуль комплексної діагностики Енергетичного капіталу....51
11.7 Функціональний модуль операційного управління Енергетичним капіталом....55
11.8 Функціональний модуль управління технічним станом Енергетичного капіталу....58
11.9 Функціональний модуль управління технічним обслуговуванням Енергетичного капіталу....61
11.10 Функціональний модуль управління ремонтами Енергетичного капіталу....63
11.11 Функціональний модуль управління модернізацією та технічною трансформацією Енергетичного капіталу....66
11.12 Функціональний модуль підтримки управлінських рішень щодо Енергетичного капіталу....69
11.13 Функціональний модуль управління інвестиціями та фінансуванням Енергетичного капіталу....72
11.14 Функціональний модуль цифрової трансформації Енергетичного капіталу....73
11.15 Функціональний модуль правового забезпечення Енергетичного капіталу....76
11.16 Функціональний модуль регуляторного комплаєнсу та дозвільного забезпечення....79
11.17 Функціональний модуль управління договірним портфелем і закупівлями....82
11.18 Функціональний модуль фінансового управління Енергетичним капіталом....87
11.19 Функціональний модуль техніко-економічного обґрунтування та бізнес-моделювання....90
11.20 Функціональний модуль інвестиційного структурування та залучення фінансування....94
11.21 Функціональний модуль грантового, пільгового та змішаного фінансування....98
11.22 Функціональний модуль управління портфелем програм і проєктів розвитку Енергетичного капіталу....104
11.22.21 Рівні управління....105
11.23 Функціональний модуль інжинірингу, будівництва, інтеграції та введення в експлуатацію. 109
11.23.43 Стадії інжинірингу....111

11.23.44 Управління технічними інтерфейсами....112
11.23.45 Управління якістю....112
11.23.46 Управління будівництвом і монтажем....113
11.23.47 Операційна готовність....113
11.24 Функціональний модуль ринкової інтеграції Енергетичного капіталу....115
11.24.21 Напрями ринкової інтеграції....116
11.24.22 Ринкова модель підприємства....118
11.25 Функціональний модуль управління статусом і моделлю активного споживача....120
11.26 Функціональний модуль агрегування, управління попитом і енергетичною гнучкістю....124
11.27 Функціональний модуль комерціалізації Енергетичного капіталу....129
11.27.17 Напрями комерціалізації....130
11.27.18 Energy-as-a-Service....131
11.27.19 Договірна архітектура моделі....135
11.27.20 Корпоративне значення моделі....137
11.27.21 Спільна реалізація проєктів....137
11.27.22 Спільне інвестування....137
11.27.23 Спеціальна проєктна компанія....138
11.27.24 Спільна діяльність без створення окремої юридичної особи....139
11.27.25 Концесійна модель....142
11.27.26 Партнерська модель....143
11.27.27 Участь стратегічного партнера....143
11.27.28 Управління спільним проєктом....145
11.27.29 Розподіл ризиків....145
11.27.30 Власність на активи та результати....146
11.27.31 Вихід із проєкту....147
11.27.32 Критерії вибору моделі....147
11.27.33 Основні документи моделі....148
РОЗДІЛ 12. Впровадження та підтримання СКУЕК на підприємстві....149
12.1 Рішення про впровадження....149
12.2 Обов’язкові внутрішні документи та записи....149
12.3 Регулярний цикл управління....150
12.4 Дані та підтвердження результатів....150
12.5 Контроль і вдосконалення....150
ДОДАТОК А....151